

УФК по Москве: итоги и планы



27 марта 2026 года в Москве под председательством **А. И. ЛУКАШОВА**, врио руководителя Управления Федерального казначейства по г. Москве, состоялось расширенное заседание коллегии Управления Федерального казначейства по г. Москве, посвященное итогам деятельности за 2025 год и задачам на 2026 год.

В коллегии приняли участие: Р. Е. Артюхин, руководитель Федерального казначейства, Н. М. Горина, заместитель руководителя Федерального казначейства, Е. Н. Меньшов, первый заместитель руководителя Департамента финансов г. Москвы, начальник Московского городского казначейства, А. С. Кигим, начальник ФКУ «Военно-социальный центр» Минобороны России, руководство и представители федеральных органов исполнительной власти, территориальных органов исполнительной власти, Правительства Москвы, а также федеральных учреждений.

С докладом о результатах деятельности Управления Федерального казначейства по г. Москве в 2025 году и задачах на 2026 год выступил врио руководителя Андрей Иванович Лукашов.

Итоги 2025 года

Сначала Андрей Иванович озвучил показатели деятель-

ности в 2025 году. Огромный блок — казначейское обслуживание. К нему относятся следующие параметры.

Поступления в бюджеты бюджетной системы России:

- ▶ перечисление в бюджеты бюджетной системы;
- ▶ проверка обоснованности возврата излишне уплаченных (взысканных) сумм;
- ▶ учет доходов бюджета города Москвы;
- ▶ уточнение невыясненных поступлений, зачисленных до 1 января 2025 года.

Исполнение федерального бюджета:

- ▶ исполнение федерального бюджета по расходам;
- ▶ использование лимитов бюджетных обязательств, доведенных на осуществление закупок государственными заказчиками;
- ▶ автоматическое санкционирование операций со средствами, поступающими во временное распоряжение.

Операции со средствами бюджетных и автономных учреждений:

- ▶ поступление и выбытие средств федеральных бюджетных и автономных учреждений;
- ▶ повышение ликвидности Единого казначейского счета за счет перечисления из банков средств от приносящей доход деятельности федеральных автономных учреждений;
- ▶ интеграция Подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет» с Подсистемой бюджетного планирования в части Сведений об операциях с целевыми средствами;
- ▶ изменение порядка санкционирования операций за счет целевых субсидий;
- ▶ операции с цифровым рублем;
- ▶ обеспечение возврата главным распорядителям бюджетных средств субсидий, по которым в установленный срок не заключены договоры (контракты).

Операции со средствами получателей средств из бюджета:

- ▶ ведение лицевых счетов;
- ▶ цифровой контроль полномочий (доверенность в электронной форме в машиночитаемом виде (МЧД)).

Показатели по исполнению бюджетов:

- ▶ города Москвы и бюджетов внутригородских муниципальных образований:

- межбюджетные трансферты, предоставленные бюджету города Москвы;
- казначейский инфраструктурный кредит;

- ▶ государственных внебюджетных фондов:

- автосанкционирование операций по выплатам публичных нормативных обязательств;
- ведение лицевых счетов;
- доведение бюджетных данных;
- учет бюджетных и денежных обязательств;
- санкционирование операций;
- контроль в сфере закупок;

- ▶ города Байконура и бюджета территориального фонда обязательного медицинского страхования города Байконура:

- особенности нормативно-правового регулирования и казначейского обслуживания;
- передача отдельных функций;
- порядок перечисления остатков;
- казначейские и лицевые счета;
- электронный документооборот.

Далее перешли к показателям по **казначейскому сопровождению**.

Базовое казначейское сопровождение:

- ▶ новые виды средств, подлежащие казначейскому сопровождению:



- субсидии юридическим лицам, предоставляемые в соответствии с концессионными соглашениями;

- гранты в форме субсидий федеральным бюджетным и автономным учреждениям;

- гранты, источником которых являются субсидии юридическим лицам;

- авансовые платежи по контрактам, заключаемым на сумму 50 млн рублей и более федеральными бюджетными и автономными учреждениями;

- ▶ особенности казначейского сопровождения — проведение эксперимента по применению электронных цифровых контрактов и электронных документов, подтверждающих возникновение денежных обязательств.

Расширенное казначейское сопровождение

Расширенное казначейское сопровождение осуществляет Федеральным казначейством в отношении расчетов по государственным контрактам, заключаемым в целях реализации государственного оборонного заказа с единственным поставщиком

(исполнителем), определенным в соответствии с пунктом 2 части 1 статьи 93 Закона № 44-ФЗ, на сумму более 100 млн рублей, а также расчетов по контрактам (договорам), заключаемым в целях исполнения указанных государственных контрактов, на сумму более 3 млн рублей.

Это очень непростой этап работы Федерального казначейства. И отрадно, что есть люди, которые поддерживают престиж профессии. Так, Элла Николаевна Чернякова, заместитель начальника Отдела казначейского и расширенного казначейского сопровождения, была в 2025 году признана Лучшей по профессии среди всех ТОФК в номинации «Лучший специалист по расширенному казначейскому сопровождению».

Централизованное ведение бюджетного учета

Еще один важный параметр — **централизованное ведение бюджетного учета**. Оно охватывает:

- ▶ обеспечение аналитического учета доходов в Едином электронном реестре должников федерального бюджета по ненадлежащим платежам;

- ▶ снижение дебиторской задолженности по контрагентам, исключенным из ЕГРЮЛ;

- ▶ обеспечение перечисления в доход федерального бюджета не востребуемых средств во временном распоряжении;

- ▶ снижение расхождений Реестра федерального имущества с данными бюджетного учета.

И в этой области есть свои герои. Алена Владимировна Тяжелникова, заместитель начальника Отдела централизованной бухгалтерии, в 2025 году была признана Лучшей по профессии среди всех ТОФК в номинации «Лучший бухгалтер».

Одними из показателей деятельности Управления являются функции контроля и мониторинга, которые включают следующие направления деятельности.

Казначейский мониторинг

Основные признаки финансовых нарушений при казначейском мониторинге:

- ▶ наличие информации об оплате труда в размере, суммарно превышающем 50 процентов цены государственного (муниципального) контракта, контракта (договора);

- ▶ наличие в ЕГРЮЛ информации о реорганизации юридического лица;

- ▶ наличие информации о фактах приобретения юридическим лицом одноименного товара (работы, услуги) на основании двух и более контрактов (договоров), заключаемых с одним производителем товаров (работ, услуг) на сумму, не подлежащую казначейскому сопровождению.

Внешний контроль деятельности аудиторских организаций:

- ▶ 100% поддержка судами позиции УФК по г. Москве при рассмотрении исков аудиторских организаций по обжалованию мер воздействия, актов проверок, а также протоколов об административных правонарушениях;

- ▶ признание судом ложным аудиторского заключения (по результатам проверки 2025 года);

- ▶ особенности работы в 2025 году:

- применение мобильного приложения «Инспектор»;

- проведение внеплановых проверок при срабатывании индикаторов риска и по исполнению предписаний;

- ▶ в проведении проверок дистанционно принимали участие 12 ТОФК.

Контроль (надзор) в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, экстремистской деятельности и финансированию распространения оружия массового уничтожения

Основные виды нарушений:

- ▶ несоответствие правил внутреннего контроля аудиторских организаций требованиям законодательства;

- ▶ несоблюдение правил внутреннего контроля в части проведения идентификации клиентов;

- ▶ нарушения в части рассмотрения необычных операций.

Выявленные необычные операции:

- ▶ операции, совершенные с применением сомнительных методов, для минимизации заявленной прибыли;

- ▶ наличие обстоятельств, которые могут свидетельствовать о направленности действий клиента на получение необоснованной налоговой выгоды;

- ▶ мнимость хозяйственных операций.

Помимо основных, Управление осуществляет **иные направления деятельности**. Это:

- ▶ мониторинг размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях;

- ▶ проведение аттестации мобильных объектов вычислительной техники;

- ▶ консолидация данных в рамках реализации Концепции технологической интеграции данных бухгалтерского учета;

- ▶ проект «Оценка результативности деятельности территориальных органов Федерального казначейства (ТОФК)»;



► работа Удостоверяющего центра Федерального казначейства;

► представление в судах интересов Минфина России, Федерального казначейства и УФК по г. Москве;

► участие в контрольных мероприятиях Федерального казначейства.

Важным моментом является **патриотическое воспитание и помощь участникам специальной военной операции:**

► приобретены материальные средства, в том числе тяжелый FPV-дрон «Горгона 15» с комплектующими, цифровые радиостанции, бензиновые генераторы, зарядные станции, оборудование для базы управления дронами, дрон Mavic 3 Pro, система НСУ «Кузнечик», медикаменты;

► изготовлены окопные свечи, противодроновые одеяла, маскировочные защитные тенты;

► переданы в госпиталь санитарно-гигиенические средства, продуктовые наборы и др.;

► направлены письма детей сотрудников Управления.

Задачи на 2026 год

Андрей Иванович определил задачи, стоящие перед Управлением, на 2026 год. Это обеспечение:

► синхронизации данных информационных систем Федерального казначейства с данными, отраженными в бюджетном учете федеральных казенных учреждений, в части дебиторской задолженности;

► качественного уровня казначейского обслуживания операций со средствами получателей средств из федерального бюджета;

► реализации статей 15.37.1 и 15.49 КоАП России;

► контроля своевременности, полноты, соответствия показателей и методическое сопровождение размещения данных о государственных финансах, представляемых до 1000 субъектами интеграции данных;

► 100% заполнения электронных личных дел гражданских служащих;

► 100% соответствия данных бюджетного учета данным Реестра федерального имущества.

Кроме того, в задачи входят:

► переход на учет и распределение доходов с использованием подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет»;

► повышение качества подготовки распоряжений о совершении казначейских платежей, представляемых участниками, неучастниками бюджетного процесса г. Байконур;

► открытие лицевых счетов участникам казначейского сопровождения дистанционно (без посещения ТОФК);

► проведение проверок при осуществлении расширенного казначейского сопровождения, по договорам на поставку товаров в сроки не более 50% от установленного нормативного срока;

► осуществление анализа контрактов, подлежащих казначейскому сопровождению, в части установления фактов закупки у организаций, не являющихся производителями;

► повышение качества проведения проверок в рамках надзора за аудиторской деятельностью;

► включение УФК по г. Москве в график Межрегиональных центров защиты информации на проведение аттестации объектов информатизации;

► организация информационно-коммуникационного

взаимодействия между УФК по г. Москве и судами общей юрисдикции г. Москвы при направлении документов в электронном виде в адрес Управления по судебным делам, к участию в которых привлечены Министерство финансов Российской Федерации, Федеральное казначейство и (или) УФК по г. Москве.

В заключение

Подводя итог выступления Андрея Ивановича, Роман Евгеньевич Артюхин отметил: «Находясь здесь, испытываю удовлетворение и гордость за ту организацию работы, которая осуществляется коллективом под руководством Андрея Ивановича. Вы являетесь передовым казначейским отрядом, объединяющим настоящих профессионалов своего дела, любящих свое дело. Многие из вас работают не один десяток лет — с самого основания Управления. Спасибо за ваш труд, за вашу работу».

Роман Евгеньевич подчеркнул, что перед Федеральным казначейством, как и в целом перед бюджетной системой, Минфином России ставятся вопросы повышения эффективности работы. И искусственный интеллект уже не футуристическая модель будущего, а реальный инструмент, который призван помогать Федеральному казначейству решать возложенные задачи, в том числе при выявлении резервов оптимизации расходов для перенаправления их на первоочередные мероприятия.

То, что Правительство России ставит задачи по проведению оценки результативности расходов, говорит о повороте деятельности Федерального казначейства от платежной



к аналитической функции, к осмыслению проведенных платежей с точки зрения результативности.

Следующая крупная задача — переход к круглосуточной деятельности (24/7). Это большой потенциал в увеличении скорости расчетов за счет работы информационных систем в части расходов с минимальным уровнем риска, применением стандартных платежей. Но, конечно, это не касается наиболее сложных, неординарных платежей, которые необходимо проводить без спешки.

Бухучет достаточно технологическая сфера деятельности, но без нее нет полноценной картины. Никогда ни один уважаемый финансист не сможет составить всю финансовую картину без бухгалтера. Главная книга отражает все операции, четко лежащие на счета бухгалтерского учета, а из нее — во все формы отчетности.

Тот высокий уровень стандартов, который мы продемонстрировали при централизации учета, ежегодно подвергается

оценке со стороны Счетной палаты. Здесь важно обеспечивать достоверность бухгалтерской отчетности, уметь вместе с клиентами оценить факт хозяйственной жизни с точки зрения достоверного и полного его отражения в системе.

Уровень компетенции Управления по централизованному ведению бюджетного учета и составлению отчетности, под-

черкнул Роман Евгеньевич, заслуживает отдельного внимания: «Спасибо за работу. Ваша деятельность как центра компетенции позволяет отбирать лучшие практики для распространения».

В своем выступлении Роман Евгеньевич высоко оценил результаты деятельности УФК по г. Москве и тепло поблагодарил коллектив за проделанную работу.

К словам благодарности присоединились Евгений Нариманович Меньшов и Андрей Степанович Кигим.

Наталья Михайловна Горина также высоко оценила деятельность УФК по г. Москве, особенно отметив результаты функционирования Управления как центра специализации по казначейскому обслуживанию операций со средствами получателей средств из бюджета.

Традиционно в ходе коллегии состоялось вручение ведомственных наград наиболее отличившимся сотрудникам и церемония посвящения молодых специалистов Управления в казначеи.

